

## КООПЕРАЦІЯ В ПОЛЬЩІ: СТРУКТУРНО-ДИНАМІЧНІ ЗМІНИ

В. В. Липчук, д. е. н., професор, член-кореспондент НААНУ,  
Н. В. Липчук, к. е. н., доцент  
Львівський національний аграрний університет

*В опрацюванні проведено оцінку розвитку кооперації в Польщі протягом останніх років. Представлено фактичну кількість кооперативів, функціонуючих в різних сферах польської економіки, виявлено динамічні зміни та їх причини. З'ясовано основні тенденції, проблеми та виклики розвитку кооперації в сільському господарстві.*

**Постановка проблеми.** В умовах ринкової економіки кооперація реалізує багато функцій і завдань, які достатньо складно забезпечити діяльністю інших суб'єктів господарювання чи організаційними формами. Особливе значення її проявляється стосовно села, соціальної сфери та ринку праці. Крім того, кооперація в багатьох країнах Європи успішно функціонує і конкурує на ринку з іншими комерційними суб'єктами в багатьох секторах економіки, зокрема в банківій, будівництві, туризмі, торгівлі [2].

Значення кооперативів в соціально-економічному розвитку проявляється на всіх рівнях (місцевому, регіональному, національному та міжнародному) насамперед в зв'язку з тим, що цей вид бізнесу, як правило, краще від інших видів бізнесу поєднує в собі економічні критерії з соціальною відповідальністю. Це впливає з самої природи кооперативів як суб'єкта, що реалізує економічні, соціальні і культурні цілі своїх членів шляхом спільного володіння і демократичного управління підприємством. Кооперативна форма діяльності має цілий ряд переваг, які в конкретній ситуації чи певні періоди можуть стати особливо корисними як для держави в цілому, так і для окремих громадян. Проте це не означає, що в нинішній час розвиток кооперації у Польщі, як і в більшості інших постсоціалістичних країнах вільний від проблем. Кооперативний рух в Польщі має свої добрі традиції і особливості. Починаючи з 1861 року кооперативи в Польщі мали суттєвий вплив на будівництво економіки, а також відігравали важливу патріотичну функцію. В 1920 році після відновлення незалежності кооперативний рух набув особливого розмаху на сільських територіях, адже 73 % населення країни займалося саме сільським господарством. Перед II світовою війною понад 20 % поляків належало до певного кооперативу [7]. Проте в останні роки тут відбуваються значні структурні зміни. Їх ідентифікація може служити порадиником чи упередженням для правильного управління розвитком кооперації в Україні.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Про кооперацію останнім часом говориться і пишеться багато, достатньо приймається рішень на різних рівнях. Особливо доцільно відмітити вклад провідних вчених економістів-кооператорів В.Зіновчука та М. Маліка. В багатьох їхніх працях, як і в працях відомих вчених Ф. Горбоноса, Ю. Губені, Ю. Лупенка, Г. Черевка та інших, розглядається зарубіжний досвід становлення та розвитку кооперації. Однак, на наш погляд, доцільним є з'ясування актуального стану розвитку кооперації в світі, зокрема країнах-сусідах України, що обумовлено післякризовою (2008 р.) лихоманкою, та посилення глобалізаційних й концентраційних процесів.

**Мета та методика дослідження.** Метою публікації є ідентифікація основних структурних і динамічних тенденцій, що відбуваються в кооперативному русі в Польщі.

**Виклад основного матеріалу.** Відповідно до польського законодавства [8], кооператив є юридичною особою, добровільним об'єднанням необмеженої чисельності осіб, з перемінним складом і змінною пайовою участю, який здійснює загальну економічну діяльність в інтересах своїх членів. Кооператив може проводити класичну господарську діяльність (економічно вигідну), а також соціальну, освітню та культурну діяльність для своїх членів та їх оточення.

Кооперативи мають широку сферу діяльності в Польщі. Вони поширені в сільському господарстві, в сферах фінансів, гуртової та роздрібної торгівлі, охорони здоров'я тощо. Проте в останні роки вони значно розширили поле своєї діяльності на сферу інформаційних і комунікаційних технологій, туризм та культуру [5, с. 276]. В даний час в Польщі виділяють 15 кооперативних сфер. В таблиці 1 представлено кількісні зміни кооперативів в виділених сферах після 1988 року, тобто в період трансформації від адміністративної економіки до вільноринкової.

В цілому в Польщі в 2016 році, відповідно до даних Головного управління статистики (GUS) [6], в Польщі нараховувалося близько 9,5 тис.кооперативів, з них фактично діючих – 8520 одиниць. Зі звіту про кооперацію в Польщі випливає, що в 2008 році в Польщі функціонувало майже 9 тис. кооперативів, які об'єднували близько 8 млн членів і в яких було зайнято близько 300 тис. осіб. Особливо слід зауважити, що суттєво скоротилася чисельність членів кооперативів в сфері сільської кооперації (за винятком членів виробничих груп), кооперативах виробничих, праці та торгівлі, проте суттєво збільшилась кількість членів соціальних кооперативів та в кооперативах, пов'язаних зі сферою послуг.

Таблиця 1

## Динаміка кількості кооперативів в Польщі в соціально-економічних сферах (1988–2016 рр)

Сфери кооперації	1988 р.	1995 р.	2001 р.	2008 р.	2016 р. (діючі)	2016 р. до 1988 р., %
Кооперативи споживачів «Społem»	397	511	427	356	310	78,1
Житлові кооперативи	3128	5303	3948	3390	3722	119,0
Кооперативи праці (послуги і будівництво)	2340	3280	2092	758	567	24,2
Кооперативи інвалідів та незрячих	454	514	436	258	167	36,8
Кооперативи ремісників	562	547	390	187	133	23,7
Кооперативи «Serelia» (народний і артистичний промисел)	121	127	62	16	6	5,0
Соціальні кооперативи	-	-	-	115	1054	-
Кооперативи Селянської Самопомочі (постачання і збуту)	1912	2402	1992	1345	115	6,0
Молочні кооперативи	323	469	335	169	137	42,4
Садово-бджолярські кооперативи	140	285	188	90	52	37,4
Сільськогосподарські виробничі кооперативи	2089	2218	1598	806	682	32,6
Кооперативи сільськогосподарських кіл (Kółek Rolniczych )	2006	1899	1427	652	489	23,9
Кооперативні банки	1663	1734	880	593	563	33,8
Кооперативні ощадно-кредитні каси (SKOK)	-	-	113	72	55	-
Інші кооперативи (в т.ч. виробничі групи)	101	203	85	105	468	4,0 р. б.
Всього кооперативів	15326	19494	13973	8912	8520	55,6

Джерело: опрацьовано на основі [ 2, 6].

Найбільшу кооперативну групу складають житлові кооперативи, діяльність яких направлена на задоволення житлових потреб своїх членів. Їх кількість постійно зростає, що є свідченням динамічного розвитку житлового будівництва в Польщі. Незважаючи на значну різноманітність сфери діяльності кооперативів праці (виробництво продуктів споживання, одягу, взуття, металевих виробів, надання ремонтно-будівельних послуг) їх кількість постійно скорочується, а частка в ринку стає мізерною.

Треба відзначити, що значне зменшення кількості кооперативів відбувалося до 2011 року, що було викликано банкрутством і ліквідацією багатьох кооперативів, передусім на початку суспільної трансформації. Проте значна частка кооперативів припинила свою діяльність внаслідок поглинання чи об'єднання з іншими суб'єктами господарювання. Це передусім стосується банківської сфери. В деяких кооперативних сферах відмічається особливий кількісний спад. Насамперед відзначимо кооперативи праці та сільськогосподарських кіл (4,1 рази менше), кооперативи народних і артистичних промислів (25 разів менше), селянської самопомочі (16,7 разів менше) сільськогосподарські виробничі кооперативи (3,1 рази менше).

Проте в останні роки з'явилися нові види кооперативів, зокрема соціальні кооперативи, лікарські та медсестринські кооперативи, виробничі і маркетингові сільськогосподарські групи. Причому їх кількість в останні роки динамічно зростала, що є свідченням достатньої привабливості кооперації в окремих соціально-економічних сферах. Все це наводить на думку, що існують такі сфери діяльності, де кооперативна форма організації праці не здатна забезпечувати конкурентоспроможність в порівнянні з іншими організаціями, натомість достатньо впевнено кооперативи почувають себе в інших сферах. Саме тут, на наш погляд, проявляються ключові переваги кооперації, серед яких особливо підкреслимо здатність кооперативів до розумного поєднання економічних і соціальних цілей, представлення соціальних послуг як відповідь на виникаючі потреби (соціальні кооперативи, кооперативи в сфері охорони здоров'я), більший консерватизм діяльності [3], відповідно меншу схильність до ризику та гарантію довгострокового існування на ринку.

Особливого розвитку в Польщі в останні роки набули соціальні кооперативи, які є «суттєвим компонентом економіки, виконують не тільки важливу економічну роль, але й багато соціальних функцій шляхом створення стабільних і безпечних робочих місць та інтегрованого соціально-культурного середовища, яке розвивається навколо кооперативу» [1, с. 90]. Перші такі кооперативи появились у

2005 році. Їх основним завданням є активізація осіб безробітних, неповносправних осіб, які знаходяться в умовах небезпеки соціальної ізоляції, тобто тих, які мають обмежені можливості знайти роботу на ринку. Тільки за останні вісім років їх кількість зросла вдесятеро. Проте тільки 1/3 зареєстрованих соціальних кооперативів є активними, що свідчить, насамперед, про недосконалість правових умов їх функціонування і вимагає відповідних змін [3].

Достатньо відмінними є тенденції в розвитку кооперативів, пов'язаних зі сферою сільськогосподарського виробництва та ринку продовольства. Так, кількість садівничо-бджолярських кооперативів, які здійснюють закупівлю овочів, фруктів, садженців плодкових і декоративних дерев та кущів через закупівельні пункти, а також займаються їх продажем в овочево-фруктових магазинах та магазинах квітів, поступово скорочується, а їхні функції переходять до інших суб'єктів ринку. Відбулося значне зменшення і сільськогосподарських виробничих кооперативів, які об'єднують сільськогосподарських виробників (радше фермерів, хоча такий термін практично не вживається), особливо після 1995 року. Те ж саме стосується і сільськогосподарських виробничих гуртків (кіл), що пов'язано з трансформацією сільського господарства. Натомість утворилися нові кооперативні об'єднання – виробничі групи, кількість яких постійно зростає. Головним їх завданням є покращення результативності господарювання та зростання доходів їх членів, головним чином завдяки пристосуванню виробництва і збуту до вимог ринку.

Зменшення вдвічі кількості молочних кооперативів обумовлено необхідністю дотримання вимог ринкової економіки і вимог ЄС щодо молочних продуктів (включаючи їх закупівлю, переробку і продаж), хоча в останні роки з метою забезпечення конкурентоспроможності на ринках Європейського союзу вони проводять достатньо потужну інвестиційну діяльність, зокрема в частині придбання нових машин, обладнання і технологічних ліній.

Нині основними викликами для різних типів сільськогосподарських кооперативів можна вважати:

- зміцнення потенціалу і конкурентоспроможності кооперативів;

- інтенсифікацію інноваційно-інвестиційної діяльності;

- більш тісну інтеграцію в ланцюгах агробізнесу.

Оцінка розвитку кооперації в регіональному розрізі показує тісний зв'язок з економічним потенціалом регіону. Більша кількість кооперативів та їх частка в ринку характерна для високорозвинутих воєводств (Мазовецьке, Дольношльонське) і навпаки (Східна Польща). Проте навряд

чи можна говорити, що кооперативи є локомотивом польської економіки. Статистичні дані свідчать про те, що в кооперативному секторі країни зайнято лише 1,5 % всіх працюючих (в 2016 році чисельність членів кооперативів складала близько 300 тис. осіб проти 2,2 млн осіб у 1988 році), вартість основних фондів складає лише 2,9 %, на кооперативи приходить лише близько 1,5 % валової продукції та 0,8% валового внутрішнього продукту країни (9,5 % у 1989 році). Практично від 2000 року показники частки кооперативів в національній економіці Польщі зменшилися вдвічі. Це є свідченням погіршення потенціалу кооперації, відповідно її конкурентоспроможності порівняно з іншими формами господарювання.

**Висновки.** Наведені дані свідчать, що кооперативний сектор після 1988 року знаходився в досить скрутній, навіть кризовій, ситуації, багато кооперативів були ліквідовані чи поглинуті іншими господарюючими суб'єктами або злилися з ними. За останні роки можна відзначити кількісне зростання лише житлових та соціальних кооперативів, натомість інші види кооперативів мають виразну тенденцію до кількісного скорочення. Особливі виклики в умовах глобалізації економіки та концентрації ресурсів стоять перед кооперативами, що функціонують в сільському господарстві.

### Список використаних джерел

1. Липчук В. В. Соціальна кооперація: суть, значення, досвід / В. В. Липчук, Н. В. Липчук // Економіка України. – 2013. – № 6 (619). – С. 89–96.
2. Działające zrzeszenia spółdzielcze w Polsce [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ruchspoldzielcow.pl/baza-wiedzy/spoldzielczosc-w-liczbach>
3. Kata R. Spółdzielczość w Polsce na tle innych krajów Unii Europejskiej – stan i współczesne wyzwania [Електронний ресурс] / R. Kata. – Режим доступу: <http://yadda.icm.edu.pl/yadda/element...26b03f0e-5fa7-445d-9684-d811ebb56104>.
4. Kawa M. Spółdzielczość w realizacji spójności społeczno-ekonomicznej / M. Kawa // Nierówności Społeczne a Wzrost Gospodarczy. – 2012. – № 26. – P. 308–317.
5. Rocznik Statystyczny Rzeczypospolitej Polskiej. Офіційний сайт Головного управління статистики Польщі (GUS) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.stat.gov.pl](http://www.stat.gov.pl).
6. Spółdzielnie w Polsce w okresie transformacji ustrojowej [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.ergoeduka.cz/images/Mezinarodni\\_konferencje/prezentacje/02](http://www.ergoeduka.cz/images/Mezinarodni_konferencje/prezentacje/02).

Кооперативні читання: 2017 рік

---

Житомирський національний  
агроекологічний університет

7. Ustawa. Prawo spółdzielcze z dnia 16 września 1982 r. (Dz.U. 1982 Nr 30 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://isap.sejm.gov.pl>.